黑龙江省新闻出版局（NS）66号（内部发行） 黑龙江省建设投资集团党委主办 电话：0451-83163096 邮政编码：150046 E-mail:HCGC01@QQ.COM 黑龙江省建设投资集团官网 http://www.hljhcgc.com/

秋日春潮：项目攻坚进行时（三）

南国长空浮云多风雨 北地雄鹰回首望山湖

海南分公司 一山湖项目前三季收入同比涨七成

（海南分公司 李锦东）如果用一个字概括近两年的海南房地产政策，可能很多人会选择“限”这个字。

限购——非海南户籍，2-5年内在当地没有缴个税或社保证明者不能购房；

限售——政策规定取得不动产证后5年内禁止转让；

限贷——非海南户籍居民家庭首套购房贷款首付不低于70%；

限价——根据地段品质不同设置价格天花板；

限建——紧缩住宅用地供给紧缩，新建商品房面积每间不得小于100平方米；

限时——当月售出房屋必须当月完成网签……

一道道令，如一道道箍、一道道坎，抛在海南分公司面前。进入建设关键期的海南分公司三亚一山湖项目，面临着二期1976套住房销售、二期商业报建方案、三期用地审批等一系列工作必须重新安排、设计、开展等难题。一时间，各种调研报告、变更设计方案摆满了海南分公司总经理李广胜的案头。听说哪家同行有更好的做法和方案，立即到现场考察、调研。

科学研判 精心策划 一山湖项目潮头搏击

海南省2019年1月以来出台的相关政策复杂多样，例如：抑制投资性商品住房，多渠道保障人才住房及本地刚需，令海南住房供应产品体系更加多元化；在“房住不炒”的基调下，为保障自由贸易港建设工作的人才储备，针对人才购房需求，有限度放宽落户和购房资质；严禁虚假宣传、未批先售、捆绑销售，进一步规范商品房销售行为等等。

经过充分的调研分析研判，李广胜在公司高管会上给出定论：房地产调控仍将是海南省房地产市场未来一个时期的主基调，作为建投集团的省外名片，三亚保力公司要以鹰击长空的姿态迎接挑战，面对困难形势迎难而上，以充分发挥集团对外窗口作用为目标，在做好现有项目的基础上，全方位推介各业务板块。公司以此为基调，制定了以参与投资多种用途用地为目标，以现有土地为基础，研究发展多种投资、开发、建设新模式的新规划。

（一）做好一山湖项目二期建设，确保如期交房

一山湖项目二期共推出11栋楼盘，按计划分两批交房，第一批912套应于2019年1月1日起交房。距交房还有一个月的时候，三亚保力公司总经理魏绪锋就带领着工程部工作人员认真进行现场查验，一个单元一个单元地过筛子，查找问题。随后又召集物业公司等相关部门，进行交房演练，力求把交房过程的每一个环节都做到最优，确保客户满意。

功夫不负有心人。工作人员的辛劳换来的是首批912套房顺利交付，客户满意率100%。如今，第二批6栋楼已经顺利通过规划验收、竣工验收等环节，1064套房将于2019年12月31日起交付，一山湖的员工已经开始研究如何在上一次成功交付的基础上做到更好。

（二）做好现有尚未建设土地开发规划，争取效益最大化

受相关政策影响，一山湖项目05地块存在被迫转变用途的风险。三亚保力公司积极与相关部门沟通、协调，努力保持现有土地建设用途。

为加快设计、开发进程，公司总经理助理、设计部部长吕斌与同事赶赴设计单位，用轮流加班、“人盯人”的方法，经过4个昼夜的接力工作，终于在最后时限前拿出符合要求的设计方案，并提交至专家评审会。

（三）利用品牌效应扩大影响，拓展业务领域范围

一山湖项目成功的经验之一是紧跟旅游度假资源风向，抓住“候鸟”的翅膀，以为“候鸟”打造窝巢为目标，开创新局面。

公司领导班子认为，经过数年市场培育，一山湖品牌已经形成了一定影响力。公司要以三亚为中心，辐射海南全省，时机成熟时进军云南、广西等旅游、养老、度假资源丰富的省、市、自治区，开发培育新市场。积极开拓新业务，探索取得海南省旅游用地、养老用地、租赁房用地以及集体建设用地建设的方式方法，开发新发展模式，打造高标准特色风情小镇、医养旅游中心、共享农庄等产品业态，开拓新经济增长点。

（四）拓宽轻资产投资新渠道

在保持开发建设的重资产投资功能之外，拓宽轻资产投资渠道，打造一山湖品牌，利用好空闲产能资源，开展房地产项目开发委托服务业务，也是公司未来的发展方向之一。

经过数年培育，一山湖品牌现已成为三亚房地产市场公认的优质品牌，其建筑质量、园林景观、配套设施、物业管理水平，已经得到了市场的认可。一山湖建设团队在具备相应资质后，将以本地为支撑点，开展代建业务，待团队成熟后，走出三亚，走出海南。

房源增加 收入上升 利润实现大幅度增长

一山湖项目在2019年取得的成绩，从下面的一些数据中可以一窥端倪。

目前，一山湖项目已售住宅合计3912套，销售总金额56.49亿。其中：2019年前八个月成交346套，成交金额7.16亿元，成交均价为每平方米28447.77元。2019年前三季度营业收入3亿元，2018年同期营业收入1.7215亿元，同比增长74.27%。与2018年度相比，一山湖项目2019年度可售房源增加，营业收入实现了快速增长。2019年前三季度项目利润总额4563万元，2018年同期利润总额375万元，同比增长1116.8%。2019年度新推售房源单价较上次开盘（2017年2月间）大幅提高，在单位成本变动不明显的情况下，利润同比实现大幅增长。

2019年的一山湖项目，经受了风雨洗礼，通过了市场考验，在海南房地产市场整体受限的大环境下振翅翱翔。一山湖项目的各级管理人员相信，不论环境多么复杂多变，只要坚持品质优先的初心不变，保证产品始终充满竞争力，就能够在市场上立足，继续创造一个又一个“奇迹”。

抱一至永 远者无疆

宝泰东一

龙江建投报

龙江建投 公众平台 微信扫一扫

2019第35期 总第434期 LONGJIANG CONSTRUCTION INVESTMENT NEWS 2019年11月1日 星期五

黑龙江省新闻出版局（NS）66号（内部发行） 黑龙江省建设投资集团党委主办 电话：0451-83163039 邮政编码：150046 E-mail:HCGC01@QQ.COM 黑龙江省建设投资集团官网 http://www.hljhcgc.com/

张起翔带队到中国一重集团进行学习交流

（本报 刘雨轩）10月23日，建投集团党委书记、董事长张起翔带队到中国一重集团进行学习交流。建投集团领导班子成员，机关中层正副职；集团二级权属企业党委书记、董事长、总经理，党委副书记参加学习交流活动。中国一重集团监事会主席于兆卿以及战略规划与投资部、办公厅、党委组织部、资产财务部的相关负责人出席活动。

此次交流学习主要通过现场参观、交流探讨的方式进行，张起翔一行首先来到中国一重展览馆，了解一重集团发展史，通过观看文字、图片、视频、新媒体融合互动等内容，真实、生动、全面了解了中国一重大业开基、使命在肩、励精图治和阔步前行四个历史时期的发展历程。

随后，张起翔一行参观了一重集团的热处理厂、核电制造厂、轧电制造厂和水压机锻造厂。

座谈会上，于兆卿对张起翔一行的到访表示热烈欢迎，并简要介绍了公司基本概况及改革发展情况；一重集团办公厅（改革办公室）副总经理王广涛介绍了企业在推进三项制度改革、强化党的建设、科技创新等方面的先进经验。

下午，参加交流学习的领导分成党建、三项制度改革以及发展和投资三组进行座谈，与一重集团的相关部门负责人进行分享交流。

张起翔指出，来到中国一重，通过现场参观和交流，很受触动，切实感受到了一重集团的改革精神和奋斗精神。建投集团是黑龙江省属企业中经营规模最大的，真正从市场中来、到市场中去，作为全省重要重大基础设施项目投融资平台，作为城市建设运营、公共基础设施投建运营主体，作为承担重大工程项目投资、规划、勘察、设计、施工总承包和运维管理任务的大型国有企业集团，企业功能使命、发展内涵都发生了翻天覆地的变化，凤凰涅槃式、浴火重生式的全面深化改革是我们回避不了的一场大考，省委省政府寄予很大期望。通过这次学习交流，建投集团要深入思考，经过学习对比，解放思想、更新观念，看到自身的差距，谋划出新思路、新做法，要结合新时代大背景下的国企定位，结合龙江振兴大环境下的国企责任，从战略高度认识新时代深化国有企业改革的中心地位，坚持以高质量发展为引领，坚决打好国企改革这场硬仗。

建投集团举行 华旗饭店 展览公司员工见面会

（本报 刘雨轩）10月30日下午，建投集团召开与华旗饭店、展览公司的员工见面会。建投集团党委书记、董事长张起翔，总经理、党委副书记、副董事长周军，党委副书记张冠武，行政办公室主任付轲飞；工大集团的相关负责同志；华旗饭店和展览公司的全体员工参加会议。会议由周军同志主持。

与会人员首先共同观看了建投集团宣传片和花园邨、和平邨、太阳岛宾馆喜迎中华人民共和国成立70周年MV。

工大集团党委书记、董事长郭君巍在讲话中指出，华旗饭店、哈尔滨国际会展中心是哈尔滨的标志性建筑，多年来，广大干部职工拼搏求实、锐意进取，为事业的发展做出了突出贡献。重组成立的建投集团是我省国有资本投资、运营、管理大型现代企业集团，是以建筑业全产业链为主，集科研、投资、规划、设计、建设于一体的综合性企业集团，将会带领全体员工朝着更加辉煌的未来迈进。希望全体干部职工增强信心锐意进取，围绕中心服务大局，把握重心攻坚克难，凝聚人心齐心协力，提高政治站位，服从大局意识，严明工作纪律，继续发扬优良作风，取得新的成绩和进步。

建投集团党委书记、董事长张起翔在讲话中指出，建投集团在战略性改革重组、迈向新征程的开局元年，紧紧抓住改革重组后的重大政治机遇、政策机遇、改革机遇、市场机遇，围绕打造最有使命感、最有打赢能力的基础设施建设大型现代企业集团“一个总目标”，大力实施“改革发展一二三工程”。建投集团始终坚持以更加开放的视野、开放的胸怀，营造开放包容的发展环境，吸引了一批优秀团队、优秀干部加盟集团，助力发展。下一步，集团将共同谋划好事业的发展和员工的未来，这是我们义不容辞的责任。

张起翔要求，要增强大局观念，同心同向共同干事创业。在新的企业大家庭里，希望我们用“一家人”“一家亲”的真挚情感，靠工作建立感情、靠努力赢得信任，靠作为赢得尊重，共同打造更加适应市场竞争需求，更具发展活力的事业平台。

张起翔指出，要坚持以员工为中心，切实维护好职工利益。建投集团将始终与广大干部职工坐在一个板凳上谋划企业未来，进一步增强市场意识、服务意识、竞争意识，切实把干部成长与企业高质量发展统一起来，把员工收入增长与企业可持续发展统一起来，把员工尊严提升与企业品牌影响力提升统一起来，让更多改革发展成果惠及广大干部职工。

张起翔强调，要加强管理，全力保障政务接待工作高质高效落实。华旗饭店和展览公司是展现我省全面振兴全方位振兴的服务窗口，在任何时候、任何时刻，都要坚守政务服务无小事思想。坚持问题导向，坚持从细节入手，加大力度加强管理，盯住短板弱项，优化工作流程，确保政务接待有新提升、新变化。

张起翔指出，要振奋精神，解放思想再出发再创业。要坚持把党的领导作为必须一以贯之的重大政治原则，压实管党治党政治责任，为企业发展提供坚强的政治保障和组织保障。大力实施精品精致战略，认真对标对表行业一流，全面提质增效，不断提升管理和服务水平，为打造成为对外展现我省全面振兴全方位振兴的服务窗口不断发力。

建投集团与牡丹江市人民政府举行战略合作签约仪式

（本报 刘雨轩）10月31日，建投集团与牡丹江市人民政府举行战略合作签约仪式，双方就开展工程建设、投资开发、规划设计、生态环保、资本运营等五个领域的战略合作达成共识。建投集团党委书记、董事长张起翔，总经理、党委副书记、副董事长周军，党委副书记张冠武，党委委员、副总经理郝庆多，党委委员、董事、副总经理宋祝，总经理助理王德臣，投融资事业部负责人胡晓江，以及建工集团、龙建股份、龙安集团、水利水电集团的相关负责同志；牡丹江市人民政府市长王文力，副市长张维国，市政府秘书长王兆光，副秘书长杜光辉、金秀兰出席会议。

签约仪式前，与会人员共同观看了牡丹江市和建投集团的宣传片。

张起翔在致辞中指出，近年来，牡丹江市抢抓发展机遇、积极主动作为，用心构建“亲清”政商关系，经济社会发展保持稳中有进良好势头。建投集团作为我省规模最大的省属大型国有企业，围绕打造最有使命感、最有打赢能力的基础设施建设大型现代企业集团“一个总目标”，推动实施“抱一至永、远者无疆”的文化立根工程、“两大能力”建设工程、“三大战略”工程“一二三工程”，构建“投资—建设—运营”三位一体的“1+4+1”业务板块集群，努力打造成为龙江全面振兴全方位振兴的主力军。

张起翔强调，建投集团组建以来，先后与哈尔滨新区、鸡西、七台河、大兴安岭等地市建立全面战略合作关系。此次与牡丹江市成功签约，集团将认真履行大型国有企业的责任担当，充分发挥集团投资、规划、勘察、设计、施工和运维管理等方面的综合实力和竞争优势，突出优势互补、强化资源整合，在重大基础设施项目投建运营领域深化合作，共同打造一批有特色、有品质、有影响力的精品项目，共同推动区域经济社会发展向更高水平、更高质量迈进。

王文力在致辞中指出，当前，牡丹江市在以创建全国文明城市和智慧城市为牵动，以国际、现代、园林、宜居为方向，加快拉开城市框架，改造提升江北老区，建设发展江南新城，迎来大开发、大建设、大发展的黄金期。今天的签约，是建投集团领导层抢抓牡丹江发展机遇战略眼光的体现，是建投集团深化与地市合作、推动龙江振兴发展责任担当的体现，对牡丹江来讲，更是找到了补齐城市短板的重要力量。牡丹江将把省建投集团作为长期、稳定、优先的战略合作伙伴，希望建投集团深度参与江南新城、旧城改造、安居民生、市政工程、防洪水利、生态环保、公共服务等重大基础设施建设，我们将用最大的诚意，提供良好的环境和贴心的服务。

龙建松北综合营业生产中心正式落成

（龙建股份 魏旭东）十月金秋满载希望收获，龙江大地沸动秋日春潮，10月27日，龙建松北综合经营生产中心落成典礼暨龙建二公司搬迁仪式在哈尔滨松北区浦西路中心广址举行。建投集团党委书记、董事长张起翔，旅投集团党委书记、董事长孟利，建投集团总经理、党委副书记，副董事长周军，交投集团专职董事许国柱，省建筑业协会常务副会长、秘书长孙洪军和副秘书长邢绍华，省公路工程造价管理总站站长张维国，省公路工程质量监督站站长王庆波，省公路工程监理咨询公司党委书记、董事长王彪以及总经理李强，建投集团党委委员、副总经理郝庆多，农垦路桥党委书记、董事长朱以春，中铁大桥局四公司副总经理常亮，建投集团总经理助理王德臣，省高速公路建设局副局长房万山，建投集团副总会计师，龙建股份总会计师赵红革等领导同志莅临庆典。龙建股份领导班子成员，权属企业党政负责人，龙建二公司、伊哈公司、北龙公司、国际公司、铁建公司的部分职工代表、老干部等270余人参加仪式。

龙建股份党委书记、董事长、总经理田玉龙代表龙建股份领导班子向莅临庆典的各位领导、嘉宾表示衷心的欢迎，向中心的顺利落成表示热烈的祝贺。田玉龙指出，龙建松北中心的顺利落成，是龙建股份的一件大事，更是建投集团组建元年的一件大事，是凝聚着所有决策者、建设者智慧与汗水的结晶，是企业掀开改革创新新篇章、开辟高质量发展新维度的里程碑。项目通过盘活集团土地资源实现拉动企业高速发展，不仅让龙建股份取得了更广阔的生存发展空间，更获取到绝佳的哈尔滨自贸区区位优势，一方面通过良好的外部形象，展示公司“百亿路桥”的实力底蕴；另一方面通过扩展国际公司、伊哈公司、铁建公司与龙建公司的发展规模，达到公司在对外发展、铁路交通、交安养护领域的深度拓展，实现拓宽公司发展路径的战略设想。

龙建二公司党委书记、董事长崔云财代表迁入单位进行表态发言。崔云财表示，站在新的发展舞台，聚焦新的发展航程，龙建二公司将不忘初心、牢记使命，沿着建投集团、股份公司绘就的发展蓝图昂首奋进、阔步向前，用实际行动向社会各界交上满意的答卷。

周军在讲话中指出，建投集团深刻把握新时代改革重组所赋予的重大政治机遇、政策机遇、改革机遇和市场机遇，全面推进“一二三工程”发展战略，全力构建“1+4+1”产业布局，确保省委省政府重大决策部署贯彻落实到位，确保集团改革发展事业全面推进、全方位推进。作为集团工程建设板块的重要支撑，多年来，龙建股份能够切实肩负起为集团“保规模、保增长、保稳定、保民生”的压舱石作用，中心的顺利落成，标志着龙建股份在推动高质量发展的宏伟征途中迈出了更加坚实的一步，对盘活现有土地资源、提升北龙公司工厂化施工效能，整合伊哈、国际、铁建等权属企业办公资源具有极为重要的意义；更重要的是将龙建二公司迁回哈市，达成了1200名干部职工和几代二公司人近半个世纪的夙愿。周军要求，龙建股份要充分发扬建投集团“抱一至永、远者无疆”的企业核心文化，传承弘扬“有实力、能创新、重诚信、敢担当”的龙建精神，以“双百改革”为契机，深刻把握建投集团赋予龙建股份的战略定位和历史使命，持续深化改革调结构，深挖潜能提质增效，推动集团高质量发展。

随后，张起翔、孟利、许国柱、孙洪军、田玉龙、崔云财等领导同志共同按下启动球，龙建松北综合营业生产中心正式落成。